สิ่งที่ส่งมาด้วย 12 / Enclosure 12

(ปิดอากรแสตมป์ 20 บาท / Stamp Duty THB 20)

หนังสือมอบฉันทะ แบบ ข

Proxy Form B

เขียนที่ .....
Written at

วันที่..... เดือน ..... พ.ศ. .....
Date Month Year

(1) ข้าพเจ้า _____ สัญชาติ _____
I/We nationality

อยู่บ้านเลขที่ _____
Address

(2) เป็นผู้ถือหุ้นของ **บริษัท เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)**
being a shareholder of **Nation Group (Thailand) Public Company Limited**

โดยถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้นรวม _____ หุ้น และออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ _____ เสียง ดังนี้
holding the total amount of shares and have the rights to vote equal to votes as follows:

❑ หุ้นสามัญ _____ หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ _____ เสียง
ordinary share shares and have the right to vote equal to votes

❑ หุ้นบุริมสิทธิ _____ หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ _____ เสียง
preference share shares and have the right to vote equal to votes

(3) ขอมอบฉันทะให้ (ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทก็ได้ รายละเอียด**ตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 10.**)
Hereby appoint (The shareholder may appoint an independent director of the company as a proxy as detailed in **Enclosure 10.**)

❑ 1. ชื่อ นายธนะชัย สันติชัยกูล อายุ 72 ปี อยู่บ้านเลขที่ 46
Name Mr. Thanachai Santichaikul , Independent Director, Member of the Audit Committee,. Age 72 years, Address 46
ถนน พัฒนาการ 65 แยก 1 ตำบล/แขวง ประเวศ อำเภอ/เขต ประเวศ
Road Phatthanakan 65 Road, Intersection 1 Tambol/Khwaeng Prawet Amphur/Khet Prawet
จังหวัด กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ 10250 หรือ
Province Bangkok Postal Code 10250 or

❑ 2. ชื่อ _____ อายุ _____ ปี อยู่บ้านเลขที่ _____
Name Age years , residing at
ถนน _____ ตำบล/แขวง _____ อำเภอ/เขต _____
Road Tambol/Khwaeng Amphur/Khet
จังหวัด _____ รหัสไปรษณีย์ _____
Province Postal Code

คนใดคนหนึ่งเพียงคนเดียวเป็นผู้แทนของข้าพเจ้า เพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ในวันจันทร์ที่ 20 เมษายน 2569 เวลา 16.00 น. ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เพียงรูปแบบเดียวเท่านั้น โดยถ่ายทอดจากห้องประชุมของสำนักงานของบริษัท หรือที่พึงจะเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

As my/our proxy where only one of them may attend and vote on my/our behalf at the 2026 Annual General Meeting of Shareholders on Monday, April 20, 2026 at 4.00 p.m., will be held by electronic meeting (E-AGM) channel only broadcasting live from the meeting room of the company's office or such other date, time and place if the meeting is adjourned.

(4) ข้าพเจ้าได้มอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในครั้งนี้ ดังนี้.-
I/we authorize the proxy holder to attend the meeting and vote as this meeting as follows:

❑ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร หรือ
(a) The proxy holder shall have the right to consider and vote on my/our behalf as he/she may deem appropriate in all respects, or

❑ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
(b) The proxy holder shall vote in accordance with my intention as follows:

วาระที่ 1 รับทราบเรื่องที่ประธานฯ แจ้งเพื่อทราบ

Agenda 1 To acknowledge the Chairman's notifications

(ไม่มีการลงคะแนนในวาระนี้ / No casting of votes in this agenda)

วาระที่ 2 พิจารณารับรองรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2568

Agenda 2 To consider and adopt the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2025 held on October 31, 2025.

❑ เห็นด้วย_____เสียง ❑ ไม่เห็นด้วย_____เสียง ❑ งดออกเสียง_____เสียง
Approve votes Disapprove votes Abstain votes

วาระที่ 3 รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท สำหรับปี 2568

Agenda 3 To acknowledge the operating results of the Company for the year 2025.

(ไม่มีการลงคะแนนในวาระนี้ / No casting of votes in this agenda)

วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติงบฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

Agenda 4 To consider and approve the Company's statement of financial position and statement of comprehensive income for the fiscal period ended December 31, 2025.

❑ เห็นด้วย_____เสียง ❑ ไม่เห็นด้วย_____เสียง ❑ งดออกเสียง_____เสียง
Approve votes Disapprove votes Abstain votes

วาระที่ 5 พิจารณาอนุมัติงดการจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายและงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี2568

Agenda 5 To consider and approve the non-allocation of the net profit as legal reserve and the omission of dividend payments for the operating results of 2025.

❑ เห็นด้วย_____เสียง ❑ ไม่เห็นด้วย_____เสียง ❑ งดออกเสียง_____เสียง
Approve votes Disapprove votes Abstain votes

วาระที่ 6 พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ

Agenda 6 To consider and approve the re-election of directors to replace those retiring by rotation

❑ เห็นด้วยกับการแต่งตั้งกรรมการทั้งชุด_____เสียง
Approve the election of the entire Board of Directors,

❑ เห็นด้วยกับการแต่งตั้งกรรมการรายบุคคล ดังนี้
Approve the election of the individual certain directors as follows:

6.1 ชื่อกรรมการ : นายฉาย บุนนาค

Name of Director : Mr. Shine Bunnag

❑ เห็นด้วย_____เสียง ❑ ไม่เห็นด้วย_____เสียง ❑ งดออกเสียง_____เสียง
Approve votes Disapprove votes Abstain votes

6.2 ชื่อกรรมการ : นายอภิวุฒิ ทองคำ

Name of Director : Mr. Apivut Thongkam

❑ เห็นด้วย_____เสียง ❑ ไม่เห็นด้วย_____เสียง ❑ งดออกเสียง_____เสียง
Approve votes Disapprove votes Abstain votes

วาระที่ 7 พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่ แทนกรรมการที่ออกตามวาระและไม่ประสงค์จะต่อวาระ

Agenda 7 To consider and approve the appointment of a new director replacing the director who retires by rotation and does not wish to renew the term.

❑ เห็นด้วย_____เสียง Approve votes ❑ ไม่เห็นด้วย_____เสียง Disapprove votes ❑ งดออกเสียง_____เสียง Abstain votes

วาระที่ 8 พิจารณาอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการของบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2569

Agenda 8 To consider and approve the determination of the remuneration of the Company's directors and sub-committees for 2026

❑ เห็นด้วย_____เสียง Approve votes ❑ ไม่เห็นด้วย_____เสียง Disapprove votes ❑ งดออกเสียง_____เสียง Abstain votes

วาระที่ 9 พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2569

Agenda 9 To consider and approve the appointment of the auditors and the determination renumeration of the auditors fee for 2026

❑ เห็นด้วย_____เสียง Approve votes ❑ ไม่เห็นด้วย_____เสียง Disapprove votes ❑ งดออกเสียง_____เสียง Abstain votes

วาระที่ 10 พิจารณาอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนบริษัทฯ จำนวน 4,995,788,033.21 บาท จากทุน จดทะเบียน จำนวน 14,373,495,278.89 บาท เป็นจำนวน 9,377,707,245.68 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 9,426,015,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.53 บาท และการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนบริษัทฯ

Agenda 10 To consider and approve the reduction of the Company's registered capital by 4,995,788,033.21 Baht (from 14,373,495,278.89 Baht to 9,377,707,245.68 Baht) by cancelling 9,426,015,157 unissued registered ordinary shares with a par value of 0.53 Baht per share, and the amendment to Clause 4 of the Memorandum of Association to align with the reduction of the Company's registered capital.

❑ เห็นด้วย_____เสียง Approve votes ❑ ไม่เห็นด้วย_____เสียง Disapprove votes ❑ งดออกเสียง_____เสียง Abstain votes

วาระที่ 11 พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

Agenda 11 To consider other business (if any)

❑ เห็นด้วย_____เสียง Approve votes ❑ ไม่เห็นด้วย_____เสียง Disapprove votes ❑ งดออกเสียง_____เสียง Abstain votes

(5) การลงคะแนนเสียงของผู้รับมอบฉันทะในวาระใดที่ไม่เป็นไปตามที่ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะนี้ ให้ถือว่าการลงคะแนนเสียงนั้นไม่ถูกต้องและไม่ใช่เป็นการลงคะแนนเสียงของข้าพเจ้าในฐานะผู้ถือหุ้น

If the proxy does not vote in accordance with my/our voting instruction specified herein, such vote shall be deemed incorrect and is not made on my/our behalf as the shareholder.

(6) ในกรณีที่ข้าพเจ้าไม่ได้ระบุความประสงค์ในการออกเสียงลงคะแนนในวาระใดไว้ หรือระบุไว้ไม่ชัดเจน หรือในกรณีที่ที่ประชุมมีการพิจารณาหรือลงมติในเรื่องใดนอกเหนือจากเรื่องที่ระบุไว้ข้างต้น รวมถึงกรณีที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมข้อเท็จจริงประการใด ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

In the event that I/we have not specified or have not clearly specified my/our voting instruction in any agenda, or in the event that the meeting considers or passes resolutions in any matters other than those specified above, including in the event that there is any amendment or addition of any facts, the proxy shall have the right to consider and vote on my/our behalf as the proxy may see fit in all respects.

กิจการใดที่ผู้รับมอบฉันทะได้กระทำไปในการประชุมนั้น เว้นแต่กรณีที่ผู้รับมอบฉันทะไม่ออกเสียงตามที่ข้าพเจ้าระบุในหนังสือมอบฉันทะ ให้ถือเสมือนว่าข้าพเจ้าได้กระทำเองทุกประการ

Any acts performed by the proxy in this meeting, except in the event that the proxy does not vote in accordance with my/our voting instruction specified herein, shall be deemed to be the actions performed by myself/ourselves.

ลงชื่อ.....ผู้มอบฉันทะ

(.....)

Signed Grantor

ลงชื่อ.....ผู้รับมอบฉันทะ

(.....)

Signed Proxy

หมายเหตุ:

1. ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจะต้องมอบให้ผู้รับมอบฉันทะเพียงรายเดียวเป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นให้ผู้รับมอบฉันทะหลายคนเพื่อแยกคะแนนเสียงได้
2. วาระเลือกตั้งกรรมการสามารถเลือกตั้งกรรมการทั้งชุด หรือเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
3. ในกรณีที่มีวาระที่จะพิจารณาในการประชุมมากกว่าวาระที่ระบุไว้ข้างต้น ผู้มอบฉันทะสามารถระบุเพิ่มเติมได้ในใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข ตามแนบ
4. โปรดแสดงหลักฐานแสดงตนตามที่ระบุไว้ในเงื่อนไข หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม รายละเอียดตาม สิ่งที่ส่งมาด้วย 9

Remarks:

1. A shareholder who appoints a proxy must appoint only one proxy to attend and vote at the meeting and may not split his/her votes to different proxies to vote separately.
2. In the agenda relating the election of directors, the entire group of nominated directors, or any individual nominated directors, can be elected.
3. In case there are additional agenda items other than those specified above, the shareholder may fill in the Attachment to Proxy Form B as enclosed.
4. Please present evidence as specified in Conditions, Rules and Procedures to Attend the Meeting Enclosure 9.

ใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข

Attachment to Proxy Form B

การมอบฉันทะในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เพียงรูปแบบเดียวเท่านั้น โดยถ่ายทอดจากห้องประชุมของสำนักงานของบริษัท **ในวันจันทร์ที่ 20 เมษายน 2569 เวลา 16.00 น.** หรือที่จะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

Proxy appointment by a shareholder of Nation Group (Thailand) Public Company Limited in respect of the 2026 Annual General Meeting to be held as an e-meeting on **April 20, 2026 at 4.00 p.m.** channel only broadcasting live from the meeting room of the company's office or such other date, time and place if the meeting is adjourned.

วาระที่ **เรื่อง** _____

Agenda item **Subject**

❑ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร **หรือ**

(a) The proxy is entitled to consider and vote on my/our behalf as the proxy may see fit in all respects; **or**

❑ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้

(b) The proxy shall vote in accordance with my/our instruction as follows:

❑ เห็นด้วย Approve ❑ ไม่เห็นด้วย Disapprove ❑ งดออกเสียง Abstain

วาระที่ **เรื่อง** _____

Agenda item **Subject**

❑ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร **หรือ**

(a) The proxy is entitled to consider and vote on my/our behalf as the proxy may see fit in all respects; **or**

❑ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้

(b) The proxy shall vote in accordance with my/our instruction as follows:

❑ เห็นด้วย Approve ❑ ไม่เห็นด้วย Disapprove ❑ งดออกเสียง Abstain

วาระที่ **เรื่อง** _____

Agenda item **Subject**

❑ (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร หรือ

(a) The proxy is entitled to consider and vote on my/our behalf as the proxy may see fit in all respects; **or**

❑ (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้

(b) The proxy shall vote in accordance with my/our instruction as follows:

❑ เห็นด้วย Approve ❑ ไม่เห็นด้วย Disapprove ❑ งดออกเสียง Abstain